



**MAGYAR MŰSZAKI  
ÉS KÖZLEKEDÉSI  
MÚZEUM**

**KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓ  
SZÖVEGES INDOKLÁSA**

**2025.**

## Tartalomjegyzék

I. Általános indoklás .....	3
1) Az Intézmény feladatkörének, 2025. évi tevékenységének ismertetése .....	3
Kiemelkedő projektek:.....	7
2) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása: .....	9
II. Részletes indoklás (az előirányzatok alakulása).....	10
1) A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:.....	10
Előirányzatok teljesítésének levezetése .....	10
2) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése: .....	10
Előirányzat módosítások levezetése jogcímenként .....	10
Kiemelt előirányzatok összegző táblája .....	11
3) Az intézményi bevételek alakulása: .....	12
4) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:.....	13
5) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása:.....	14
6) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása: .....	14
7) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok:.....	14
8) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása: .....	15
9) A letéti számla pénzforgalma: .....	15
10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma: .....	15
11) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése: .....	15
12) Fedezetbiztosítási számla (azon belül kizárólag peres ügyek számla esetén):.....	15
13) Devizaszámlák forgalma: .....	16
14) Ellenőrzések bemutatása:.....	16
15) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk .....	16

## I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS

### 1) AZ INTÉZMÉNY FELADATKÖRÉNEK, 2025. ÉVI TEVÉKENYSÉGÉNEK ISMERTETÉSE

#### a) Az elmúlt évi szervezeti átalakítások, személyi változások, az intézményi alapdokumentumokban történt változások

2025. január 01. napjától az eszközkezelési szolgáltatás, logisztikai szolgáltatás, beszerzési szolgáltatás, informatikai szolgáltatás, ügykezelési és dokumentációs szolgáltatás, munka- és környezetvédelmi szolgáltatás, energetikai szolgáltatás tevékenységeket az Építési és Közlekedési Minisztérium által kiadott KAT/10195-1/2024/TFFO sz. levélben, valamint az 562/2023. (XII.14.) Kormányrendeletben foglaltak alapján a MÁV Szolgáltató Központ Zrt. (továbbiakban MÁV SZK) kezdte végezni. A tevékenységek ellátásához hat fő MMKM munkavállaló jogutódlással, emellett további 1 fő üres státusz átadásra került a MÁV SZK részére. Szintén 2025. január 01. napjától a fenntartó Építési és Közlekedési Minisztérium részére került átadásra 3 fő a Stratégiai és Közönségkapcsolati Főosztályról, kommunikációs és grafikus munkakörökben, akik 2025. áprilisában, illetve júniusában újra az MMKM munkavállalói lettek. A fenti szervezeti változások lekövetése okán 2025. május 26-án új Szervezeti és Működési Szabályzat került kiadásra. A Szervezeti és Működési Szabályzat további módosítása volt a fenntartó által kért változtatás, amely a Tartalomfejlesztési és Kiállításszervezési Főosztály megszüntetését vonta maga után. A Főosztály tartalomfejlesztési része a Stratégiai és Közönségkapcsolati Főosztályhoz, míg a kiállításszervezési terület a Fejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság Beruházási Főosztályára került.

A Múzeum 2025. évi költségvetése 45%-kal csökkentve került meghatározásra, így a jogviszony megszüntetésekhez kapcsolódóan a munkavállalók pótlására sem kerülhetett sor, ami nagyban nehezítette mind a szakmai, mind pedig a működési tevékenységek ellátását.

#### **Az intézmény gyűjteménygyarapítási tevékenysége**

Intézményünk gyűjteménygyarapítását a 2025-ös évben a forráshiány határozta meg.

2021-ben a Kormány 1317/2021. (V. 31.) sz. határozatában döntött a nemzeti kulturális műszaki és közlekedési örökség megmentéséről, azonban 2024. december 30-án kihirdetésre került Magyarország 2025.évi központi költségvetéséről szóló 2024. évi XC. törvény, melyben nem szerepelt a Kormány 1317/2021. (V. 31.) sz. határozata által meghatározott forrás. Ennek következtében az Ikarus 280-as autóbusz, a Weiss Manfréd betegszállító, a BMW Isetta törpeautó, az Opel Olympia gépkocsi, az Oldsmobile Model R Curved Dash gépkocsi és az Adler Trumpf Junior gépkocsi, azaz 6 db műtárgy jármű restaurálását le kellett állítanunk. A leállítással a műtárgyak döntő része jelenleg kiállíthatatlan, szétszerelt, félkész állapotban kerültek vissza a Múzeum raktáraiba. A műtárgyak fennmaradása és megőrzése szempontjából rendkívül veszélyes a jelenlegi állapotuk, mivel fennáll a veszélye, hogy az alkatrészeik idővel elkeverednek, illetve az összeszerelésükhöz szükséges szakmai tudás elvész. A 2024. évben megkezdett restaurálások közül a 2025. évben csupán a 1061-es pályaszámú BKVT V típusú villamos motorkocsi, az UV3 típusú villamos motorkocsi, a C50-es dízelmozdony, a Hudson vágánygépkocsi és a Csonka autó restaurálásának a folytatása volt lehetséges. A munkálatokkal kapcsolatos 2025. évi számlák a 2025. évi működési forrás terhére kerültek kiegyenlítésre. A felsoroltak közül a C50-es dízelmozdony restaurálása 2025 januárjában elkészült és leszállításra is került a volt Északi Járműjavítóba.

Amennyiben nem történik meg a 2025-ös források megvonása, abban az esetben nem kerül leállításra a fentiekben jelzett 6 műtárgy restaurálása, illetve már feltehetően zajlana több, előre betervezett jármű restaurálása is, mint például a MÁVAG teherautó, a Csepel D450-es teherautó, az Ikarus 30-as és az Ikarus 405-ös autóbusz, valamint több állandó kiállításba szánt műtárgy helyreállítása.

A gyűjteménygyarapítás a szűkös anyagi források miatt főként ajándékozások befogadásával történt. Átvételre került egy megkímélt állapotú 1993-as Skoda Favorit és egy 2014-es Mercedes-Benz C180-as személygépkocsi a hozzá tartozó archív dokumentumokkal. A Mercedes-Benz autómegőrzésével a XXI. századi kiemelkedő magyar mérnöki teljesítménynek állítunk emléket, mivel a jármű hazai mérnökök fejlesztésével évekig tesztönvezető autóként funkcionált. Továbbá a tavalyi évtől a repüléstörténeti gyűjteményünket gazdagítja egy Szöcske repülőgépsárkány is.

Múzeumunk restaurátorműhelyében a korábbi években megkezdett fejlesztések és eszközbeszerzések a forráshiány miatt nem folytatódhattak, csupán a mindennapi restaurátori munka elvégzéséhez szükséges kopó- és fogyóanyagok pótlása történhetett meg.

#### **Az intézmény közművelődési tevékenysége**

Múzeumunk fő célkitűzése, hogy állandó kiállításunk megépüléséig is fenntartsuk, illetve bővítsük kapcsolatainkat a közlekedés iránt érdeklődőkkel, a múzeumkedvelőkkel, valamint más kulturális intézményekkel. Olyan lehetőségeket kerestünk, amik minimális forrás bevonásával tették lehetővé, hogy találkozzunk a közönségünkkel, és bemutassuk műtárgyaink egy részét. Alapvető törekvésünk a szemléletformálás, a tudásközvetítés és a minőségi kikapcsolódási lehetőség nyújtása.

Főbb tevékenységeink:

- Januárban kitelepültünk 3 db járművel a Ferencváros labdarúgó mérkőzés múzeum tematikájú kísérő eseményére.
- A Vasúttörténeti Parkkal együttműködésben elkészült a Darlington - Tokyoexpress című, a 200 éves vasutat ünneplő kiállításunk.
- A Múzeumok Éjszakája eseményeinek kísérőjeként tabló kiállításon bemutattuk a Kossuth Múzeumhajó lehetséges felújításának és új állandó kiállításának terveit.
- "Mivel megyünk? Energiamix a közlekedésben" című kiállításunk vándorkiállításként épült fel Zalaegerszegen a MOL Múzeum területén.
- Kenderesen bemutattuk a felújított Turán szalonkocsit kültéri tabló kiállítással.
- Révfülöpon az MCC-vel közösen megnyitottuk a Szent Júpát hajó bemutatására szolgáló kültéri kiállítást.
- Megnyitottuk a Tesla Budapesten című kamara kiállítást Bukarestben.
- 2025 decemberében újra indítottuk a közönség nagyfokú érdeklődésének eleget téve a Mozgó Múzeum programsorozatunkat az Ikarus 66-os és Ikarus 311-es autóbuszokkal, múzeumpedagógiai foglalkozással és élőzenei programmal fűszerezve.

Forráshiány miatt 2025-ben nem tudtuk megvalósítani az Északi Járműjavítóba tervezett nagy kiállításunkat, ami közlekedésbiztonsággal foglalkozott volna, és a kávézástörténeti kiállításunkat is halasztanunk kellett.

Az év során jelentős energiát fordítottunk lehetséges szponzorok felkutatására, aminek eredményeképpen beérkezett szponzori támogatás a 2026-ra halasztódott kiállítások megvalósítását tette lehetővé.

### **Az intézmény múzeumpedagógiai tevékenysége**

Az MMKM az élményközpontú tudásátadás helyszíne, mely minden érdeklődő számára az egyéni igényeket és lehetőségeket is figyelembe véve építi fel és biztosítja múzeumpedagógiai szolgáltatásait. Osztályunk a 2025-ös évben is szerves része volt a múzeumi életnek, legyen szó akár foglalkozásokról, akár múzeumszakmai rendezvényekről vagy kitelepülésekről, külsős programokról.

Főbb tevékenységeink:

- Idén a régi-új helyszínen, a Vámszedőházban lévő kiállításhoz fejlesztettünk foglalkozást óvodás, általános- illetve középiskolás csoportoknak egyaránt.
- Az Által mennék én a Dunán c. új múzeumpedagógiai óra júniusban vált elérhetővé a csoportok számára és egész évben nagy népszerűségnek örvendett.
- A már meglévő, a Műszaki Tanulmánytárban és az Elektrotechnikai Gyűjteményben elérhető foglalkozások kerültek fő fókuszba. Sikerült a 11. kerületi iskolákkal jó kapcsolati rendszert kialakítani, illetve visszatérő csoportjaink is voltak, akik az elmúlt évek jó tapasztalatai miatt jöttek vissza hozzánk új osztályokkal. A Műszaki Tanulmánytárban 2025-ben nagy sikerű családi napokra került sor, ahol osztályunk több, színes alkotó foglalkozással és interaktív játékkal, előadással segítette a programot.
- Az évben három múzeumszakmai rendezvényen jelentünk meg alkotófoglalkozásokkal, workshopokkal, ezek voltak a Múzeumok Majálisa, a Múzeumok Éjszakája és a Múzeumok Őszi fesztiválja. A látogatóknak volt lehetősége szitanyomásra, taumatróp Ikarus buszmakettek és saját pecsétek elkészítésére. A Jókai 200 emlékévéhez kapcsolódva a Múzeumok Éjszakáján egy igazán különleges food-design workshopra invitáltuk a látogatókat, ahol lehetőség volt elkészíteni saját, zacskós Jókai-bablevesüket szárított hozzávalók segítségével.
- A Művészetek Völgye fesztiválon ismét megjelent múzeumunk, és osztályunk egész napos alkotófoglalkozásokkal várta a fesztiválozókat, illetve helyi iskolás csoportot is vendégül láttunk egy foglalkozás erejéig.
- Együttműködési megállapodások keretében külsős programokon is részt vettünk. A Vasúttörténeti Park szinte minden nagyobb rendezvényén jelentkeztünk kitelepüléssel, a Liget Zrt.-vel kötött megállapodás értelmében több családi délelőttön vettünk részt a Millenium Házában.
- Januárban befejezésre került két új lapozó füzetünk, melyek az idén is nagy sikernek örvendő Mozgó Múzeum kísérő anyagai voltak. Kulturális javaink közül az Ikarus 311 és az Ikarus 66 került bemutatásra ebben a brosúrában.
- Az év során elkészült új, online ismeretterjesztő sorozatunk, a CPU, amely a számítógépek történetét dolgozza fel pár perces videók segítségével. Tartalmaink az MMKM honlapján érhetőek el, ezekre idén 64%-kal több kattintás érkezett (2024: 9833, 2025: 16159), az összes eddig elkészült videó esetében a Facebook oldalunkon 118%-kal volt nagyobb az elérés a tavalyi számokhoz képest (2024: 22508, 2025: 49015). YouTube-csatornánkon 38%-os elérési növekedést tapasztaltunk osztályunk által készített mozgóképes tartalmaink esetében, különösen a fényrögzítés gyűjteményéhez kapcsolódó videók népszerűek.

## **Az intézmény kommunikációs tevékenysége, arculatépítése**

Intézményünk elmúlt évi kommunikációs tevékenysége és arculatépítése, időszaki kiállítás hiányában, a fókusz a tagintézményekben megszervezésre kerülő családi napokra, és az országos múzeumi eseménysorozatokhoz való csatlakozás kommunikációjára helyezte, illetve a kiadványok, szakmai konferenciák, restaurálások eredményeinek bemutatására. Mindezek mellett bemutattuk gyűjteményfejlesztési és restaurálási programjaink eredményeit, valamint múzeumpedagógusaink munkásságát. A közösségi médiában és a sajtóban egyaránt beszámoltunk a "megmentett" járművekről írásos, képi és videós tartalmak segítségével. Híreink, eseményeink kommunikációja és promóciója - honlapunkkal egyidejűleg - elsődlegesen a Múzeum közösségi média platformjain történt. Továbbra is kiemelten kezeltük a sajtókommunikációt, a közleményeken túl szakértői megszólalókat és forgatási lehetőséget biztosítottunk a közlekedéssel és műszaki ismeretekkel kapcsolatos témakörökben. A honlap fejlesztés kapcsán a teljeskörű akadálymentesítés is céljaink között szerepel. Kommunikációnkban hangsúlyt fektettünk az Óbudai Múzeum "Egy gyár anatómiája. Az óbudai hajógyárunk története" c. időszaki kiállításra, melyben kiemelten működtünk közre. A Vasúttörténeti Parkban a Darlington–Tokyo Express című, a vasúti közlekedés 200 éves évfordulóját ünneplő közös időszaki kiállítást, a közösségi médiában és a sajtóban egyaránt bemutattuk írásos, képi és videós tartalmak segítségével. Tagintézményeinken kívül, más kiállítóhelyeken megvalósuló tárlatok népszerűsítése is jelentős kommunikációs szerepet kapott, mint pl. Debrecenben, a szobormozdony restaurálást követő átadása, Szent Jupát vízre bocsátása, Szörényi terepasztal átadása. Múzeumunk honlapján rendszeresen hírt adtunk legfontosabb eseményeinkről, programjainkról, illetve intézményünket érintő előrelépésekről.

Közönségünkkel több közösségi média csatornán is napi szinten tartjuk a kapcsolatot, elsődlegesen Facebook oldalunkon, amelynek aktivitása -követőink számával együtt - egész év során egyenletesen nőtt. Instagram oldalunkon szintén naprakész információkat osztottunk meg, amely Facebook tartalmaink kiegészítését szolgálta. Mindkét oldalunkon heti többszöri rendszerességgel frissítettük tartalmainkat. Szem előtt tartottuk az aktuális online trendeket, valamint követőink igényeihez igazítottuk tartalmainkat, törekedtünk a változatosságra. Műtárgyaink bemutatása sikerrel megszólította a célközönséget. Követőink körében továbbra is a legnépszerűbb témáink közé tartozik az Ikarus márka ismertetése, amelyet Mozgó Múzeum c. programsorozatunk alkalmával tartalmasan mutattunk be. Közönségünknek Youtube csatornánkon számos tudásközvetítő videót osztottunk meg. Célkitűzéseink közé tartozik közönségünk bővítése, honlapunk modernizálása, valamint a disztíngvált tartalomgyártás a már aktív közösségi oldalainkra.

## **Az intézmény pályázati tevékenysége**

Intézményünk 2025-ben kiemelt figyelmet fordított a hazai és nemzetközi pályázati programokban való aktív részvételre. Stratégiánk középpontjában a nemzetközi együttműködések erősítése, az innovatív és kreatív projektek fejlesztése, valamint a hazai kulturális támogatási források hatékony kihasználása állt.

Az Európai Unió Kreatív Innovációs Labor felhívására a MUSE projekt került kidolgozásra, amely egy „participatory curation„ szemléletű kiállítás és egy kapcsolódó digitális platform létrehozását célozza meg, modern adatvizualizációs eszközök alkalmazásával.

Az Európai Együttműködési Pályázat keretében az Innovation in Action című projekt tervezése valósult meg spanyol, izlandi, román és szerb partnerekkel, megalapozva a nemzetközi szakmai együttműködések hosszú távú elmélyítését és a projekt 2026-os továbbfejlesztését. A Nemzeti Kulturális Alap pályázatai révén intézményünk négy programmal nyert támogatást állományvédelem, konferenciaszervezés, kiadványszerkesztés és kiállítás-megvalósítás területén. Ezek a projektek jelentősen hozzájárulnak gyűjteményünk megőrzéséhez, szakmai láthatóságunk erősítéséhez és közönségkapcsolataink bővítéséhez. Mindemellett intézményünk projektekhez kapcsolódóan egyéb hazai, egyedi elbírálású pályázatokon is részt vett. Ezek közül a legeredményesebb a MOL Új Európa Alapítvány támogatásának elnyerése volt.

#### **Kiemelkedő projektek:**

2025. decemberében aláírásra került a KÖFÁT/66603/2025/HFF ügyiratszámú támogatói okirat az ÉKM és a Múzeum között, melyben meghatározásra került, hogy a 2025. évi közúti közlekedésbiztonsági feladatok ellátása érdekében az "Öveket becsatolni" időszakos kiállítás megrendezéséhez az ÉKM támogatást nyújt.

A kiállítás 6500 M<sup>2</sup>-en valósul meg, az Északi Járműjavító területének adottságait kihasználó, nagyméretű installációkkal és visszatérő szimbolikus dizájnelemekkel.

A támogatás finanszírozására 50 M Ft került átutalásra, melyből 44,8 M Ft költségvetési maradványként átkerült a 2026-os évre.

#### **b) Vállalkozási tevékenység**

A szűkös költségvetés miatt időszaki kiállítás nem került megrendezésre, így a vállalkozási tevékenységből származó bevétel 1,5 M Ft. volt, mely lényegesen kisebb mértékű az előző évhez képest. A bevétel fedezte a költségeket.

#### **c) Vegyes rendeltetésű eszközök** esetében az értékcsökkenés alaptevékenység és vállalkozási tevékenység közötti megosztási módjának változtatásáról, az alkalmazott új módszerről és rövid ismertetés annak hatásáról;

Az értékcsökkenést csak alaptevékenységre számoltunk le.

#### **d) Értékelés a kiszervezett tevékenységek,** szervezetek (gazdasági társaságok, alapítványok, közalapítványok, költségvetési szervek) helyzetéről;

A Múzeumnak nincsenek kiszervezett tevékenységei.

#### **e) Rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének,** a társaságok által nyújtott, illetve az intézmény által igénybevetett szolgáltatások mennyiségéről és összetételéről, az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok működéséről, eredményességéről;

A Múzeumnak gazdasági társaságokban nincsenek részesedései.

#### **f) a dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatására fordított kiadásokról,** a kölcsönben részesítettek számáról (szövegesen, valamint az 1. számú melléklet kitöltésével is);

A Múzeum nem adott a dolgozóinak lakásépítésre támogatást, nincs dolgozói tartozás sem.

**g) A Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulásáról;**

A Múzeum Kincstári Egységes Számlán kívül nem rendelkezik számlával.

**h) Rövid, lényegre törő ismertetés a kincstári finanszírozás továbbfejlesztéséről, az előirányzat gazdálkodási rendszerről, a kincstári információ-szolgáltatás (pl.: KIRA, KKVTR, SZR-Front rendszer, KGR-K11 rendszer) tapasztalatairól;**

KKVTR/IFMIS rendszer bevezetése 2022. évben nem indult gördülékenyen, de mostanra a korábbi hibák javításra kerültek. A felmerülő kérdésekre gyorsan válaszolnak. Az előirányzat gazdálkodási rendszeren belüli működés mellett, hogy csak folyamatos ellenőrzés keretében valósítható meg, a legalaposabb tervezés mellett is szükségszerű a folyamatos előirányzatmódosítás lehetősége. Az előrejelzések tekintetében nem valósítható meg teljes mértékben az adatszolgáltatás, hiszen a szervezetek életszerű és szükségszerű működése ezeket rendre felülírja a legkörültekintőbb előkészítést követően is.

Az SZR-Front rendszer könnyen kezelhető.

A KIRA rendszerben a lekérdezés lehetőségének bővítése nagyban segítené a Múzeum (és a többi intézmény) munkáját (munkaügyi adatok, szabadság stb.).

A KGRK11 adatszolgáltató modulban jól teljesíthetőek a jogszabályok alapján előírt adatszolgáltatások. A szabályrendszer ellenőrizhetősége nagyban segíti a felhasználók munkáját.

**i) Az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági és egyéb vezetőváltásról és annak hatásairól;**

A Múzeumnál 2025. évben főigazgatói/szakmai, gazdasági főigazgató-helyettesi vezetőváltás nem volt.

**j) A létszám adatok alakulásáról, abban bekövetkezett változások okairól, szervezetre gyakorolt hatásairól a nyitó adatokhoz képest a záró állomány tükrében, a létszám szervezeti egységenkénti megbontásáról;**

A fent jelölt, MÁV SZK-hoz és irányító szervhez átkerült munkavállalókon kívül további 9 fő jogviszonya szűnt meg 2025-ben, ebből 4 főnek a fenntartó utasítása szerint. A költségvetési helyzet okán új munkavállaló felvételére nem került sor, még a pótlások esetében sem (kivételt képeznek a korábbi pontban már említett, fenntartótól visszakapott munkavállalók). A jelentős létszámcsökkenés minden szervezeti egységben problémákat okozott, az ellátandó feladatok szétosztásra kerültek a munkavállalók között, amely jelentős leterheltséget jelentett, míg anyagi kompenzálás a Múzeum költségvetési helyzete miatt nem volt lehetséges. A szervezeti felépítésben a kiállítás-szervezési feladatkör jelentős átalakulása okán létszámban nem (kivéve a szakterület vezetőjének elbocsátása), azonban struktúrában változást jelentett a tartalomfejlesztési és kiállítási feladatkör szétbontása a fenntartó utasításaihoz igazítottan.

2025. évi létszámmozgás, fluktuáció bemutatása:

	Előző év	Tárgy év
Felvételi arány	19	2,3
Kilépési arány	31	14,1
Munkaerő-forgalom	50	16,4

**k) Vészhelyzetben hozott intézkedések**

A Múzeumnál nem volt olyan vészhelyzet, amely külön intézkedést igényelt volna. Alapvetően - mint fentebb már említésre került - a szűkös költségvetés miatt a takarékos gazdálkodás határozta meg az egész évet.

**2) AZ ALAPTEVÉKENYSÉG VÁLTOZÁSA ÉS ANNAK GAZDÁLKODÁSRA GYAKOROLT HATÁSA:**

a) az alaptevékenység nem változott, a feladatok ellátásánál nehézséget okozott a szűkös költségvetés.

b) az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása;

A Múzeum a vonatkozó jogszabályokban meghatározott feladatokat látja el.

c) az év során **átadott és átvett feladatok** és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása;

A Múzeum 2025 évben feladatot nem vett és nem is adott át.

d) az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló **fejlesztések**, ágazati és célfeladatok hatása, elmaradt feladatok, illetve azok okainak bemutatása.

Az Intézmény továbbra is állandó kiállítási hely nélkül működik a 2015. évi Városligeti körúti hely bezárása óta, mely nagymértékben akadályozza az alapfeladatok teljeskörű ellátását. A kormányhatározatban megfogalmazott beruházás előkészítése befejeződött.

## II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

### 1) A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:

#### *Előirányzatok teljesítésének levezetése*

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi eredeti előirányzat	2025. évi törvényi módosított előirányzat	2025. évi módosított előirányzat	2025. évi tény	5/1	5/4
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	millió forintban, egy tizedessel					% -ban	
Kiadás	3 652,0	1 606,0		2 020,0	1 975,2	54,1	97,8
ebből: személyi juttatás	1 538,6	855,3		1 144,2	1 144,2	74,4	100,0
Bevétel	717,0	45,0		383,5	383,5	53,5	100,0
Támogatás	2928,8	1 561,0		1 602,8	1 602,8	55,9	100,0
Költségvetési maradvány igénybevétele	39,9			33,7	33,7	84,5	100,0
Létszám (fő)	147	130		130	130	88,4	100,0

### 2) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése:

#### *Előirányzat módosítások levezetése jogcímenként*

A kormánytól meghatározott feladatokra kapott előirányzatokat teljes egészében a célnak megfelelően felhasználtuk, maradvány nem keletkezett.

A felügyeleti szervek hatáskörében történő előirányzat módosítások a többletbevétel felhasználást engedélyezték. A felhasználás a működés érdekében elengedhetetlenül szükséges pénzügyi kötelezettségek teljesítéséhez, továbbá a gördülékeny munkavégzéshez szükséges személyi feltételek biztosítására szolgált.

Az intézményi hatáskörű előirányzat módosítás a kiemelt jogcímek közötti és a rovatok közötti átcsoportosítás érdekében történt, a működés indokolta felhasználási helyen.

A 2024. évi maradványból 2025. évben személyi kifizetésekre nem fordítottunk.

A működési célú támogatások és pénzeszközök célzottan kerültek felhasználásra, a pályázati anyag által előírt módon.

millió forintban egy tizedessel

Megnevezés	Kiadás	Bevétel	Támogatás	Kiadásból személyi juttatás	Maradvány
<b>Eredeti előirányzat</b>	<b>1 606,0</b>	<b>45,0</b>	<b>1 561,0</b>	<b>855,3</b>	<b>0,0</b>
Módosítások jogcímenként *					
<b>I. Országgyűlés hatáskörben</b>					
...					
<b>II. Kormány hatáskörben</b>	<b>41,8</b>		<b>41,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0</b>
698-22025.NGM garantált bérminimum	1,0		1,0	0,9	0
1060/2025. ( III. 13. ) Korm. hat. -rezsitámogatás	40,7		40,7		0
1551/2025. (XII.16.) Korm. hat. -rezsitámogatás	0,1		0,1		0
<b>III. Felügyeleti szervek hatáskörben</b>	<b>269,8</b>	<b>269,8</b>			<b>0</b>
368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet szerinti többletbevétel	269,8	269,8		55,8	0
<b>IV. Intézményi hatáskörben</b>	<b>102,4</b>	<b>102,4</b>		<b>232,1</b>	<b>0</b>
2024. évi maradvány igénybevétele	33,7				33,7
Bevétel	68,7	68,7		2,0	0
Előirányzat átcsoportosítás	-	-	-	230,2	0
<b>2025. évi módosított előirányzat</b>	<b>2 020,0</b>	<b>383,5</b>	<b>1 602,8</b>	<b>1 144,2</b>	<b>33,7</b>

**Kiemelt előirányzatok összegző táblája**  
**Kiadások**

Megnevezés	Eredeti előirányzat		Módosított előirányzat		Teljesítés	
	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)
K1 Személyi juttatások	855,3	53,3	1 144,2	56,6	1 144,2	57,9
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	116,3	7,2	150,5	7,5	150,5	7,6
K3 Dologi kiadások	623,0	38,8	621,6	30,8	576,8	29,2
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai						
K5 Egyéb működési célú kiadások						
K6 Beruházások	11,4	0,7	30,3	1,5	30,3	1,6
K7 Felújítások			73,4	3,6	73,4	3,7
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások						
K9 Finanszírozási kiadások						
<b>Összes kiadás</b>	<b>1 606,0</b>	<b>100,0</b>	<b>2020,0</b>	<b>100,0</b>	<b>1975,2</b>	<b>100,0</b>

A kiadások 80 %-a az irányítószervi támogatásból, 1 %-a pénzmaradványból, 19 %-a működési bevételből került finanszírozásra.

## Bevételek

Megnevezés	Eredeti előirányzat		Módosított előirányzat		Teljesítés	
	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)
B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről			53,7	2,7	53,7	2,7
B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről						
B3 Közhatalmi bevételek						
B4 Működési bevételek	45	2,8	314,4	15,6	314,4	15,6
B5 Felhalmozási bevételek			0,4	0,0	0,4	0,0
B6 Működési célú átvett pénzeszközök			15,0	0,7	15,0	0,7
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök						
B813 Maradvány igénybevétele			33,7	1,7	33,7	1,7
5B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések						
B816 Központi, irányító szervei támogatás	1 561,0	97,2	1 602,8	79,3	1 602,8	79,3
<b>Összes bevétel</b>	<b>1 606,0</b>	<b>100,0</b>	<b>2 020,0</b>	<b>100,0</b>	<b>2 020,0</b>	<b>100,0</b>

### 3) Az intézményi bevételek alakulása:

#### Működési bevételek részletezése:

Jegyár-bevétel (M Ft)	13,6
Tárgyi eszközök bérbeadásának bevétele (M Ft)	37,6
Készletértékesítés bevétele (M Ft)	3,0
Egyéb működési bevételek (M Ft)	7,8
ÁFA (M Ft)	242,0
Továbbszámlázott szolgáltatások (M Ft)	10,7
<b>Összesen</b>	<b>314,4</b>

A működési bevételek 77 %-a ÁFA visszatérülés, mely a működés kiadásait fedezte.

**Államháztartáson belülről kapott működési támogatások:**

NAV SZJA 1 % :	0,2 M Ft
ÉKM Támogatás Öveket Becsátolni kiállításához:	50,0 M Ft
NKA-Jedlik Ányos konferencia:	1,0 M Ft
NKA-Közlekedés és technikatörténeti szemle:	0,7 M Ft
NKA-Vasúti járműmodellek állományvédelme:	0,5 M Ft
NKA-Fazolák öröksége kiállítás:	1,3 M Ft
<b>Összesen</b>	<b>53,7 M Ft</b>

**Államháztartáson kívülről kapott működési támogatások:**

Szponzori bevételek:	14,0 M Ft
Neumann János pályázat:	1,0 M Ft
<b>Összesen</b>	<b>15,0 M Ft</b>

**4) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:**

*Maradványkimutatás*

Sor- szám	Megnevezés	Összeg (M Ft)	
		Előző év	Tárgy év
01	Alaptevékenység költségvetési bevételei	704	382
02	Alaptevékenység költségvetési kiadásai	3 639	1 974
<b>I</b>	<b>Alaptevékenység költségvetési egyenlege (=01-02)</b>	<b>2 935</b>	<b>1 592</b>
03	Alaptevékenység finanszírozási bevételei	2 969	1 637
04	Alaptevékenység finanszírozási kiadásai	0	0
<b>II</b>	<b>Alaptevékenység finanszírozási egyenlege (=03-04)</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
<b>A)</b>	<b>Alaptevékenység maradványa (=±I±II)</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
05	Vállalkozási tevékenység költségvetési bevételei	13	1
06	Vállalkozási tevékenység költségvetési kiadásai	13	1
<b>III</b>	<b>Vállalkozási tevékenység költségvetési egyenlege (=05-06)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
07	Vállalkozási tevékenység finanszírozási bevételei		
08	Vállalkozási tevékenység finanszírozási kiadásai		
<b>IV</b>	<b>Vállalkozási tevékenység finanszírozási egyenlege (=07-08)</b>		
<b>B)</b>	<b>Vállalkozási tevékenység maradványa (=±III±IV)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C)</b>	<b>Összes maradvány (=A+B)</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
<b>D)</b>	<b>Alaptevékenység kötelezettségvállalással terhelt maradványa</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
<b>E)</b>	<b>Alaptevékenység szabad maradványa (=A-D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F)</b>	<b>Vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési köt. (=B*0,09)</b>		
<b>G)</b>	<b>Vállalkozási tevékenység felhasználható maradványa (=B-F)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **A 2025. évi maradvány:**

Célzott ÉKM támogatás az Öveket Becsátolni projekthez kapcsolódóan, mely 2026. év folyamán valósul meg, összege **44 815 e Ft.**

A 2024. év kötelezettségvállalással terhelt maradványa **33 747 e Ft**, mely teljes egészében felhasználásra került 2025. december 31-ig, az alábbiak szerint:

- A 1317/2021. (V. 31.) sz. Korm. határozat alapján biztosított 2024. évi többletforrás terhére elszámolható felújítási munkálatok kifizetésének áthúzódása 2025. évre **16 506 e Ft** értékben.
- Tatai utcai költözés érdekében vásárolt műtárgytároló rendszer kifizetésének áthúzódása 2025. évre **17 241 e Ft** értékben.

Vállalkozási maradvány nem volt.

#### **5) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása:**

Európai Unió forrásból megvalósuló program nem volt.

Hazai programok:

- Múzeumok Éjszakája Szentendrei Szabadtéri Múzeum
- Múzeumok Őszi Fesztiválja Budapest
- Nemzeti Kulturális Alap: A Fazolák öröksége, a Fazola család és a magyar kohászat egyik bölcsője, az újmassai őskohó című állandó kiállítás megvalósítása
- Nemzeti Kulturális Alap: Jedlik Ányos és a fizikai gondolat változása a 19.században
- Nemzeti Kulturális Alap: 1:5 méretarányú vasúti járműmodellek megelőző állományvédelme
- Nemzeti Kulturális Alap: Közlekedés- és Technikatörténeti Szemle 2024/2025 összevont számának közzététele

#### **6) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása:**

Nagy fejlesztésre, tárgyi eszköz beruházásra nem volt lehetőség ebben az évben, ennek eredményeképpen az immateriális javak, ingatlanok esetében az állomány értéke nem változott, a gépek, berendezések felszerelések állománya 60 041 e Ft-tal, 4, 7 %-kal csökkent.

Készletek értéke év végére 2.951 e Ft-al növekedett, ami 31 %-os változást jelentett. Ezt a 2025. évben működtetett webshop, shop értékesítés eredményezte. Leltáreltérés nem volt.

#### **7) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok:**

NÉ

## **8) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása:**

A tárgyévi követelések állománya 2024. évről 2025. év végére 17 498 e Ft-tal növekedett, az állomány döntő részét a NAV ÁFA követelése tette ki.

Behajthatatlan követelése a Múzeumnak nem volt.

Adott előlegek között 2025. évben a szolgáltatásra adott előleg szerepel, mely 2026. évben a végszámlákban beszámításra került 1 131 e Ft összegben, illetve a készletekre adott előleg 246 e Ft összegben, amely rendezése folyamatban van.

Letétre átadott pénzeszközök között a raktárbéreletekre adott kaució 24 063 e Ft összeggel szerepel.

Lejárt kötelezettsége az Intézménynek 19 690 e Ft volt, melyek nagy része a bérleti díjak, őrző-védő szolgálat, restaurálási költségek, informatikai szolgáltatás kiegyenlítésének áthúzódása miatt keletkezett.

Kapott előleg szponzori befizetésből keletkezett 2 000 e Ft értékben.

Letétre, megőrzésre átvett pénzeszközök között a pakolóhelyek és raktárhelyiségek bérbeadása miatti óvadék szerepel 2 797 e Ft összegben.

Túlfizetések, téves és visszajáró befizetések között 172 e Ft szerepelt, rendezésre került 2026-ban.

Az aktív időbeli elhatárolások között a műtárgyak tárolására bérelt raktárak bérleti díja, előfizetési díjak, licence díjak szerepelnek, a passzív időbeli elhatárolásokat a decemberi bér elhatárolása, és a közüzemi számlák teszi ki.

## **9) A letéti számla pénzforgalma:**

NÉ

## **10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma:**

NÉ

## **11) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése:**

Az ÉKM által KAT/3497/2025/TVAFO iktatószámmon elrendelt 2024. november havi adatszolgáltatás és tényadatok eltérése utáni befizetési kötelezettség 54 e Ft összegben.

## **12) Fedezetbiztosítási számla (azon belül kizárólag peres ügyek számla esetén):**

NÉ

### 13) Devizaszámlák forgalma:

NÉ

### 14) Ellenőrzések bemutatása:

2025. évben külső ellenőrzés nem volt.

A belső ellenőrzés két szabályszerűségi vizsgálatot folytatott az évben:

- az adatvédelemmel összefüggő jogszabályok betartásának vizsgálata, a vizsgálat lezárult 2025-ben.
- a megbízólevélben feltett, konkrét munkaszerződés, annak módosításai, a vizsgálat lezárult 2025-ben.

A szabályszerűségi vizsgálatok mellett utóvizsgálat történt 4 intézkedési terv vonatkozásában, melynek teljes lezárására 2026 áprilisában került sor.

### 15) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

NÉ

Budapest, 2026. május 07.

  
**Dr. Schneller Márton Domonkos**  
főigazgató



  
**Szabó-Lőrök Zsuzsanna**  
gazdasági főigazgató-helyettes